

Jaarverslag 2024



DRUK EN VORMGEVING

Graphius, www.graphius.com

VERANTWOORDELIJKE UITGEVERS

Wendy Mortelmans

Bart Van Dijck

Sam Janssens

Voorzitters Netwerk Lokaal Sportbeleid

COÖRDINATIE EN EINDREDACTIE

Jeroen Vanderputte

Niels Jansen

REDACTIE

Jeroen Vanderputte

Hanne Neiryndck

David Van den Bosch

Thomas Michielsens

Charlotte Hoedemaekers

Jasper De Swarte

Niels Jansen

Jan Inghels

Rozemarijn Van Meirvenne

Debby Van den Eede

Bart Verschueren



Netwerk Lokaal Sportbeleid

August De Boeckstraat 1 – Bus 3

9100 Sint-Niklaas

T 03 780 91 00

F 03 780 91 09

info@lokaalsportbeleid.be

www.lokaalsportbeleid.be





INHOUDSTAFEL

Voorwoord	5
In vogelvlucht	6
Spreekbuis, belangenbehartiger en vertegenwoordiger	10
Ontmoetingsplatform	12
Kenniscentrum en vormingsaanbieder	18
Dienstverlener en concrete ondersteuner	25
Performante organisatie	31

Voorwoord

Een jaar van inspiratie, impact en ontmoeting



Jeroen Vanderputte

Directeur

jeroen@lokaalsportbeleid.be

Met veel trots presenteert het bestuur en het team van Netwerk Lokaal Sportbeleid jou dit jaarverslag.

De start van 2024 lag bij onze noorderburen in Den Haag. Het gaf inspiratie, kennis en energie om de rest van het jaar mee aan de slag te gaan. En we intensifieerden er onze samenwerking met onze zusterorganisatie in Nederland, Vereniging Sport en Gemeenten (VSG). Energie die onder meer nodig was om onze rol als belangenbehartiger te spelen. Verschillende thema's werden op de agenda geplaatst, in een cruciaal jaar vol verkiezingen. En we gingen verder met het dossier 'Red het zwemmen', met meer en meer resultaten.

Ons vormingsaanbod hebben we uitgebreid. Met onze vernieuwde bouwstenen raakten we heel wat vertrouwde thema's aan, maar we keken ook naar inhoudelijke verbreding binnen die bouwstenen. Denk maar aan een studiedag lokaal topsportbeleid of opleidingen rond duurzaam waterbeheer en het 'KB Actieve Ontspanningsevenementen'. Maar de inhoud en de resultaten komen niet vanzelf. Meer en meer zetten we ook in op vormingen rond soft skills. Feedback en coaching geven, sociale media en AI, lobbyen voor sport in jouw gemeente ... Het zijn vaardigheden die we nodig hebben voor een sterk lokaal sportbeleid.

Want we willen allemaal impact hebben. Impact in de gemeente, en impact als organisatie. In die zin waren de antwoorden van deelnemers deugddoend toen we eind 2024 vroegen wat ze uit alle congressen

hadden gehaald de voorbije jaren. Deelnemers verwezen vaak naar heel concrete resultaten. Naar infrastructuurrealisaties of specifieke projecten waarvoor zowel kennis werd opgedaan in de sessies of bij collega's als contacten werden gelegd en afspraken gemaakt met de aanwezige bedrijfspartners. Dat zien we ook bij onze trefdagen (in 2024 stonden infrastructuur en sportparticipatie op de agenda). En dat is nog belangrijker dan het feit dat we voor het eerst meer dan 1.000 unieke bezoekers hadden op ons congres. Al is het natuurlijk fantastisch dat we elkaar ieder jaar met zoveel ontmoeten. We zullen de editie in Gent alleszins niet snel vergeten.

Ook als concrete ondersteuner streven we die impact na. Met een in 2024 ontwikkelde leidraad om vrije zwemzones te creëren. Open water zal ook in 2025 nog hoog op de agenda staan. Bij onze begeleiding voor het opstellen van de dossiers rond bovenlokale sportinfrastructuur zien we dat de deelnemers over het algemeen hogere scores halen.

Om jullie nog beter en efficiënter van dienst te kunnen zijn, hebben we in 2024 hard gewerkt aan een nieuwe organisatiestructuur binnen ons team. En we sloten het jaar af met een persoonlijke omgeving voor ieder lid op onze website.

Ontzettend veel dank aan eenieder die hieraan heeft meegewerkt in 2024. We kijken uit naar de toekomst.

Voor nog meer impact, inspiratie en ontmoeting. Voor een sterk lokaal sportbeleid.

IN VOGELVLUCHT

Samen sterk voor een sterk lokaal sportbeleid, voor en met sport

Netwerk Lokaal Sportbeleid is een **ledenvereniging** en een **kenniscentrum**. Het is het netwerk van ambtenaren actief in én betrokken bij gemeentelijk sportbeleid, sport- en vrijetijdsdiensten, schepenen en verantwoordelijken van sportinfrastructuren, zwembaden en recreatiecentra.

Vlaamse steden en gemeenten zijn lid van Netwerk Lokaal Sportbeleid als uniek forum voor ervaringsuitwisseling. Dit in een netwerk van diverse partnerorganisaties in Vlaanderen en Europa en ondernemers en bedrijven in sport en recreatie.

Collectieve ambitie

1. We zetten in op **leren van én met elkaar** tussen collega's actief op het lokale werkveld.
2. We creëren **kansen** voor jou in een toekomstig **sterk lokaal sportbeleid**.
3. We gaan **samen** aan de slag.



Waarden

Netwerk Lokaal Sportbeleid werkt vanuit **zeven waarden** die 'leidend' zijn voor wat we doen en hoe we werken.

1. Met een **open ledennetwerk** in co-creatie met **gedeelde verantwoordelijkheid**.
2. **Autonoom** vanuit de collectieve ambitie.
3. Samenwerking met partners.
4. Met **oog voor maatschappelijke, bestuurlijke tendensen** ... zijn we innovatief.
5. Met **impact**.
6. Zichtbaar **trots**.
7. **Wendbare en faciliterende** organisatie.



Bestuursorgaan

Netwerk Lokaal Sportbeleid wordt bestuurd vanuit een **Bestuursorgaan** met vertegenwoordigers uit het werkveld.

5 landelijke bestuurders

- Cindy Winters, stad Leuven
- Johan Cuypers, stad Bilzen
- Katrijn Titeca, stad Waregem
- Wendy Mortelmans, voorzitter Netwerk Lokaal Sportbeleid, gemeente Heist-op-den-Berg
- Bob Vandermeulen, gemeente Pelt

5 afgevaardigden afdelingen

- Helena Van Remoortel, stad Lokeren (afdeling Oost-Vlaanderen)
- Sam Janssens, voorzitter Netwerk Lokaal Sportbeleid, gemeente Zaventem (afdeling Vlaams-Brabant & Brussel)
- Joris Lambrechts, stad Hasselt (afdeling Limburg)
- Bart Van Dijck, voorzitter Netwerk Lokaal Sportbeleid, gemeente Mol (afdeling Antwerpen)
- Heidi Trio, stad Torhout (afdeling West-Vlaanderen)

Commissies / Afdelingen

- Katleen Laeremans, gemeente Herselt (commissie Infrastructuur)



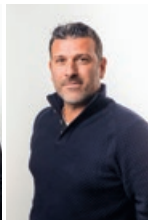
Dagelijks Bestuur – Co-voorzitterschap

Naast het Bestuursorgaan is er een Dagelijks Bestuur dat maandelijks vergadert als **kernbestuur** met het oog op beleidsvoering van projecten, activiteiten en dossiers en bestuurlijk toezicht op de dagelijkse werking in samenwerking met de directeur.

- Wendy Mortelmans
- Bart Van Dijck
- Sam Janssens



Wendy
Mortelmans



Bart
Van Dijck



Sam
Janssens

Team

Het team van Netwerk Lokaal Sportbeleid bestaat uit **tien professionele medewerkers**. Heb je een vraag over een bepaald dossier of wens je meer informatie over een onderwerp? Contacteer één van onze experts.



Jeroen
Vanderputte

Directeur



Hanne
Neirynck

*Coördinator
Kenniscentrum &
Verantwoordelijke
Zwembaden*



David
Van den Bosch

*Coördinator
Ledenwerking &
Verantwoordelijke
Infrastructuur*



Thomas
Michielsens

*Verantwoordelijke
Werking
sportdienst en
Centrumsteden*



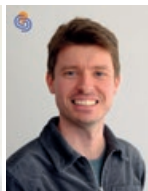
Charlotte
Hoedemaekers

*Verantwoordelijke
Congres en
Verenigings-
ondersteuning*



Jasper
De Swarte

*Verantwoordelijke
Buurtsport en
Participatie*



Niels
Jansen

*Verantwoordelijke
Communicatie*



Jan
Inghels

*Verantwoordelijke
Events
en Logistiek*



Rozemarijn
Van Meirvenne

*Verantwoordelijke
Dienstverlening
en Bedrijven*



Debby
Van den Eede

*Verantwoordelijke
Boekhouding*

Leden



275 steden en gemeenten
zijn lid van Netwerk Lokaal
Sportbeleid

96,5 %

SPREEKBUIS, BELANGENBEHARTIGER EN VERTEGENWOORDIGER

Dankzij de lobby-inspanningen van Netwerk Lokaal Sportbeleid krijgen lokale besturen kansen voor het voeren van een sterk lokaal sportbeleid voor en met sport in steden en gemeenten en stimulansen van andere overheden. Netwerk Lokaal Sportbeleid is als **open netwerkorganisatie** een spreekbuis voor de leden. Zo kan vanuit **praktijkgerichte expertise** gewogen worden op het beleid, met impact worden samengewerkt en met én voor de leden verschil worden gemaakt.

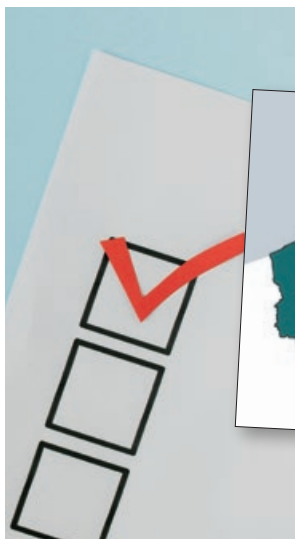
Netwerk Lokaal Sportbeleid nam in 2024 in functie van de opdrachten in de beheersovereenkomst (en ruimer vanuit de missie van Netwerk Lokaal Sportbeleid) **actief deel aan heel wat werk-, stuur- en klankbordgroepen en structuren** met medewerkers van het team en/of actieve leden.

Verder namen we in 2024 deel aan verschillende **Vlaamse campagnes** en/of droegen deze mee uit en gingen we in **overleg met meerdere organisaties uit de (brede) sector** – al dan niet structureel.





Tot slot werkten we met heel wat organisaties samen, zat Netwerk Lokaal Sportbeleid in enkele jury's en behartigden we in 2024 onder meer **dossiers rond 'Red het zwemmen', tewerkstelling, verkiezingen, (referentie)regio's en luchtkwaliteit en ventilatie.**



ONTMOETINGSPLATFORM

Iedereen actief en betrokken bij lokaal sport- en beweegbeleid kan elkaar ontmoeten binnen **Netwerk Lokaal Sportbeleid**. Op die manier kan er **doelgericht geleerd worden van elkaar** en kan er met vertrouwen naar toekomstige uitdagingen worden gekeken. De werking van het Netwerk is gedragen door de basis.

Congres Lokaal Sportbeleid

Op woensdag 20 en donderdag 21 maart 2024 organiseerde Netwerk Lokaal Sportbeleid het **49^{ste} Congres Lokaal Sportbeleid in het ICC in Gent**. We dompelden deelnemers onder in een bad vol sterke sprekers, rake voorbeelden en praktische tips. We zetten iedereen op koers voor een nieuwe succesvolle legislatuur en boden handvaten om out of the box te denken, in actie te schieten en om jouw sportieve stem te laten horen.

61
SPREKERS



1.087
UNIEKE
DEELNEMERS



63
BEDRIJVEN UIT
DE SPORT- EN
RECREATIE-
SECTOR

10
NON-PROFIT-
ORGANISATIES

Trefdag Sportinfrastructuur

Op dinsdag 18 juni 2024 was het **multifunctioneel en vernieuwde stedelijke sportcentrum Axion in Geel** *the place to be* voor alle uitwisseling van kennis en ervaring rond sportinfrastructuur tijdens de Trefdag Sportinfrastructuur 2024.



243

DEELNEMERS OP DE
TREFDAG SPORT-
INFRASTRUCTUUR



Trefdag Sportparticipatie & Maand van de Sportparticipatie

De achtste editie van de Trefdag Sportparticipatie vond plaats op donderdag 21 november 2024 in **sportcentrum Den Draver** in Zwijndrecht. Leden ontdekten onder meer verhalen en tips en tricks uit de praktijk die ook in hun gemeente een verschil kunnen maken.

Van maandag 4 november 2024 tot en met vrijdag 6 december 2024 vond **de vijfde editie plaats van de Maand van Sportparticipatie**. Een maand waarin de werkgroep Sportparticipatie, heel wat partnerorganisaties, inspirerende sprekers, het Expertisecentrum Buurtsport en het team handvaten aanreikten aan onze leden om nog laagdrempeliger te werken en nog meer mensen, ook de minder kansrijke en kwetsbare groepen, aan het sporten en bewegen te krijgen in het zwembad, in de sporthal, in de sportclubs en in hun eigen buurt.



82

DEELNEMERS
OP DE TREFDAG
SPORTPARTICIPATIE



Startersdag

Op 24 september 2024 hielden we de Startersdag in **SPRK Antwerpen**. Zestien deelnemers uit evenveel lokale besturen namen deel aan een gevarieerd programma met onder andere een voorstelling van Netwerk Lokaal Sportbeleid, toelichtingen over onze vormingen en opleidingen, een introductie tot de bouwstenen van lokaal sportbeleid, een rondleiding in SPRK en een interactieve netwerkoefening.



Voor- en najaarsvergaderingen

Netwerk Lokaal Sportbeleid organiseerde samen met Sport Vlaanderen en MOEV de **provinciale voor- en najaarsvergaderingen**, boeiende ledenontmoetingen met provinciale collega's. In het voorjaar lag de focus op het beheer van mountainbikeroutes (Sport Vlaanderen) en verkiezingsvoorbereidingen voor lokale besturen (Netwerk Lokaal Sportbeleid).

In het najaar werd toelichting gegeven bij de eerste resultaten van het Sportdienstenpanel 4.0, de vernieuwde structuur van Sport Vlaanderen, het decreet 'Veilig sportklimaat' en het project 'Geef tieners een stem'.



Elke ontmoeting bood ruimte om te netwerken en voor het delen van **goede praktijken**. Tot slot kregen de deelnemers de kans om **de lokale sportinfrastructuur te ontdekken**.



Bedrijvendag

De Bedrijvendag is een **jaarlijks netwerkmoment** voor bestaande en potentiële bedrijfspartners van Netwerk Lokaal Sportbeleid. Het evenement biedt bedrijven een unieke kans om kennis te maken met onze organisatie en de commerciële mogelijkheden binnen de sport- en recreatiesector.

In oktober namen 63 deelnemers deel aan een inspirerende en informatieve dag in Technopolis Mechelen. Via het **bedrijfspartnership** creëert Netwerk Lokaal Sportbeleid een **kwalitatief forum** waar bedrijven hun aanbod kunnen voorstellen aan een relevant en professioneel publiek uit de sector.



App Lokaal Sportbeleid

Ook digitaal blijven leden met elkaar in contact via onze app. Deze app (Networkapp) fungeert als een **interactief forum** waar leden vragen kunnen stellen, ideeën kunnen delen en inspiratie kunnen opdoen rond diverse sport- en recreatiethema's.



De applicatie is toegankelijk via smartphone en desktop en maakt het mogelijk om gericht te **netwerken met collega's uit heel Vlaanderen**. Binnen de app werden thematische en afdelingsgebonden communities opgezet, waardoor leden eenvoudig in contact komen met relevante peers binnen hun interesse- of werkgebied.

Algemene vergadering

Op vrijdag 31 mei 2024 organiseerde Netwerk Lokaal Sportbeleid **digitaal haar statutaire algemene vergadering**. Zo konden zoveel mogelijk leden in een druk voorjaar deelnemen.



Op de agenda stonden onder andere het jaarverslag en de jaarrekening van 2023, de begroting 2024 en de samenstelling van het bestuursorgaan.

Centrumstedenoverleg

Het Centrumstedenoverleg is een platform waar de dertien centrumsteden ervaringen delen en goede praktijken uitwisselen om van elkaar te leren.

In 2024 kwam het Centrumstedenoverleg twee keer fysiek samen in het Belpairegebouw in Brussel. Op 23 april waren van de 13 centrumsteden 14 aanwezig. Op 5 november noteerden we 16 deelnemers.

Beide overlegmomenten boden ruimte voor kennisuitwisseling en overleg rond onder meer volgende dossiers: schoolzwemmen, open water en prijsstrategieën voor sportclubs. Sport Vlaanderen vertelde meer over Start 2 Coach en SWEEP, Sportieq gaf meer info over de API-werking en Netwerk Lokaal Sportbeleid gaf een update over enkele lopende dossiers.



Afdelingen, commissies en werkgroepen

In elke Vlaamse provincie is een **afdeling** van Netwerk Lokaal Sportbeleid actief. Zij organiseren vormingen, activiteiten en overlegmomenten binnen de provincie. Er is bovendien ook een wederzijdse ondersteuning en medewerking tussen de landelijke dienstverlening en de provinciale werking.

ANTWERPEN

LIMBURG

VLAAMS-BRABANT EN BRUSSEL

OOST-VLAANDEREN

WEST-VLAANDEREN

In onze werking wordt ook een belangrijke plaats ingenomen door diverse **commissies en werkgroepen**. Via commissies samengesteld uit sportfunctionarissen of (zwembad)beheerders, op basis van een vrijwillig engagement, kan Netwerk Lokaal Sportbeleid voor de concrete uitwerking van activiteiten of voor het formuleren van een standpunt in verschillende dossiers terugvallen op de **kennis en ervaringen van het werkveld**. De commissies en werkgroepen vormen zo een unieke bron van (ervarings-)kennis en een ideaal toetsingsinstrument bij de dagelijkse praktijk.

COMMISSIE INFRASTRUCTUUR

COMMISSIE ZWEMBADEN

WERKGROEP SPORTPARTICIPATIE

JONG NETWERK LOKAAL SPORTBELEID



KENNISCENTRUM EN VORMINGSAAANBIEDER

Door een **performant kennismanagement** bieden we een **praktijkgericht kenniscentrum** met **toegankelijke helpdeskrol voor lokaal sportbeleid**. Verder versterkt Netwerk Lokaal Sportbeleid de kennis en vaardigheden van de diverse professionals met een **vraaggericht en eigentijds opleidingsaanbod**.

Kenniscentrum

Kennisbank Lokaal Sportbeleid

Netwerk Lokaal Sportbeleid ondersteunt de lokale sport- en recreatiesector met **relevante en praktijkgerichte informatie**. Een belangrijke troef daarbij is de kennisbank.

Als lid kan je de kennisbank gebruiken als **digitale bibliotheek**. Je vindt er een schat aan artikels, publicaties, brochures en documenten. Bovendien zoek je er vlot op **trefwoorden**, zodat je snel vindt wat je nodig hebt.

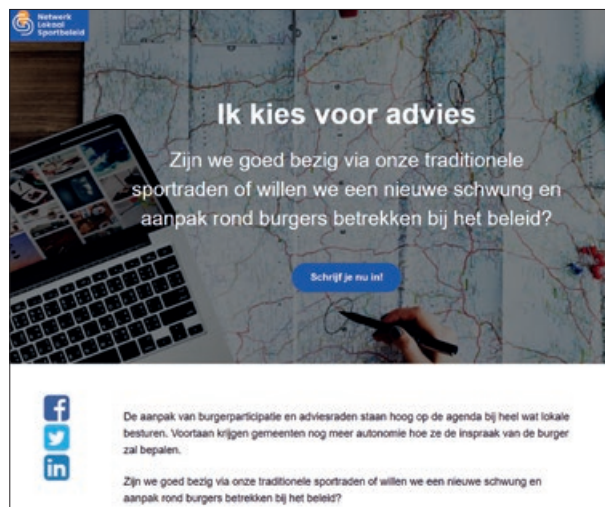


- Aantal gebruikers: **3.152**
- Aantal sessies: **4.693**
- Aantal gebeurtenissen: **20.989**

Tool 'Ik kies voor advies'

De e-learning 'Ik kies voor advies' werd in 2024 34 keer gevolgd.

Heel wat lokale besturen denken na over hoe ze burgers beter kunnen betrekken bij het sportbeleid. Houden ze vast aan de klassieke sportraad, of is het tijd voor vernieuwing? De e-learning helpt leden kritisch te kijken naar hun **huidige adviesstructuur** en **geeft inspiratie voor een frisse, toekomstgerichte aanpak**.



Bouwstenen Lokaal Sportbeleid

De vijf bouwstenen voor lokaal sportbeleid bieden een helder kader voor lokale besturen die hun sportbeleid willen versterken of vernieuwen. Ze sluiten aan bij de huidige sportieve én maatschappelijke evoluties en zijn ideaal om **als basis te dienen voor een bestuursakkoord of meerjarenplan**.

Elke bouwsteen bevat concrete suggesties die flexibel inzetbaar zijn en aangepast kunnen worden aan de lokale context. Gebruik de bouwstenen als een menukaart: kies de elementen die passen bij de noden en ambities van jouw gemeente. Zo bouw je stap voor stap aan een duurzaam, gedragen en toekomstgericht sportbeleid.

In functie van deze vernieuwde bouwstenen organiseerden we in 2024 een **studiedag** rond de bouwstenen 'Brede verenigingsondersteuning' en 'Co-creatie en burgerparticipatie'.



Expertisecentrum Buurtsport

Binnen Netwerk Lokaal Sportbeleid heeft het Expertisecentrum Buurtsport een stevige plaats. Het voert drie **kernopdrachten** uit:

- **Vertegenwoordiging** van buurtsport vanuit een transversaal platform en overleg met diverse beleidsdomeinen.
- **Kennisopbouw** en het ontwikkelen en delen van modellen.
- **Ondersteuning** op het terrein, faciliteren van ervaringsuitwisseling en een helpdesk.

Al wie zich betrokken voelt bij het **thema buurtsport** kan er terecht voor vormingsbijeenkomsten met pit, interviews, kennisdeling, onderzoeken, linken met Europese projecten ... Op die manier is er voor iedereen op eigen maat, schaal en tempo een ondersteuningsaanbod.

Wanneer we het hebben over de uitrol van buurtsport in Vlaanderen dient het **Platform Buurtsport** als **uitwisselingsplatform voor het Expertisecentrum Buurtsport**. In het Platform Buurtsport zetelen voornamelijk academici en partnerorganisaties die **mee richting bepalen van buurtsport in Vlaanderen**, vertrekkend vanuit onderzoek en participatiecijfers of theoretische denkkaders en modellen die relevant zijn voor de verschijningsvormen van buurtsport.

In 2024 speelde het Platform Buurtsport een belangrijke rol bij de voorbereiding van de bevraging rond buurtsport, in het kader van de **3.0-meting**. De bevraging zelf werd tussen juni en oktober 2024

verspreid en deels telefonisch afgenomen. In totaal namen 279 respondenten deel. In het najaar van 2024 startte de analyse van de resultaten, met als doel een publicatie in het voorjaar van 2025.



Vormingsaanbieder

**Vormingen
voor jouw lokaal
sportbeleid**

Save the dates

 **Najaar 2024**



**Netwerk
Lokaal
Sportbeleid**



Masterclass Lokaal Sportbeleid

De Masterclass Lokaal Sportbeleid is een **vierdaagse opleiding** waarbij we in 2024 **zestien leden onderdompelden in een vat vol sportbeleidskracht**.

Tijdens deze vierdaagse kregen sportfunctionarissen via ervaren lesgevers van Netwerk Lokaal Sportbeleid en andere experts kennis over de sportsector en lokaal beleid.

In 2024 waren we te gast in Puurs-Sint-Amands, Beveren, Waasmunster en Oostende.



Masterclass Lokaal Sportbeleid – Dag 1: Sportpark De Schans – Puurs-Sint-Amands.



Masterclass Lokaal Sportbeleid – Dag 3: Vrijtijdscentrum De Meermin – Waasmunster.



Masterclass Lokaal Sportbeleid – Dag 2: Sportpark Beveren.



Masterclass Lokaal Sportbeleid – Dag 4: Zwembad Brigitte Becue – Oostende.

Opleidingen rond soft skills

Naast inhoudelijke vormingen, zetten we in 2024 ook sterk in op het versterken van **soft skills** bij sportambtenaren en andere lokale actoren. Vaardigheden zoals communiceren, overtuigen, coachen en efficiënt werken zijn immers cruciaal om beleid te beïnvloeden en te vertalen naar impact op het terrein.

We organiseerden verschillende opleidingen (in samenwerking met Talent Tracks) met focus op persoonlijke en professionele groei, waaronder;

- Opleiding 'Lobbyen voor sport'
- Opleiding 'Feedback en coaching'
- Opleiding 'Slimmer werken met AI op je sportdienst'
- Opleiding 'Spreken met impact'
- Opleiding 'Pitchers'



Studiedag verenigingsondersteuning

Op vrijdag 26 april gingen we met lokale sportdiensten dieper in op **hoe je verenigingen breed en duurzaam ondersteunt**. De bouwsteen 'Brede verenigingsondersteuning' werd toegelicht en ervaringsdeskundigen deelden hun inzichten over de rol van de Verenigingsondersteuner in theorie en praktijk. In kleine keuzegroepen wisselden deelnemers ideeën en ervaringen uit.



Studiedag (burger)participatie

Op dinsdag 14 mei doken we met dieper in het thema burgerparticipatie binnen sportbeleid. Waar sportraden vaak blijven steken in advies of het organiseren van kampioenvieringen, leerden we tijdens deze workshop – begeleid door Levuur – **hoe je burgers écht betreft bij beleid en beslissingen**.

De deelnemers kregen inzicht in verschillende vormen van participatie en gingen actief aan de slag met eigen casussen.



Studiedag Lokaal Topsportbeleid

Topsport inspireert, maar welke rol kunnen lokale besturen hierin opnemen? Op donderdag 8 februari gingen we in Kortrijk samen met experts en collega's op zoek naar antwoorden.

Sporteconoom Wim Lagae gaf een boeiende blik op het Vlaamse en internationale topsportlandschap en deelde zijn nieuwste boek *'Sneller Groter Gekker'*. Sport Vlaanderen lichtte het Vlaamse topsportbeleid toe en gaf mee hoe lokale besturen daarin ondersteund worden.

In de namiddag volgden praktijkvoorbeelden en uitwisseling rond stedelijk topsportbeleid, sociale impact, citymarketing en het ondersteunen van individuele topsporters.

Opleiding 'Duurzaam waterbeheer'

In 2024 organiseerde Netwerk Lokaal Sportbeleid – als mede-initiatiefnemer van de **Green Deal**

Sportdomeinen – samen met de Vlaamse Milieumaatschappij, Sport Vlaanderen en HAS Hogeschool uit Nederland een tweedaagse opleiding rond duurzaam waterbeheer.



De opleiding richtte zich op Vlaamse greenkeepers, groundsman, sportterreinonderhouders en andere betrokkenen en bood **inzicht in actuele uitdagingen** zoals watertekort, wateroverlast, berekening en de relevante wetgeving.

Opleiding KB Actieve Ontspanningsevenementen

Als organisator is het cruciaal te weten welke activiteiten onder het Koninklijk Besluit Actieve Ontspanningsevenementen vallen en wanneer een risicoanalyse verplicht is. Maar hoe pak je dat concreet aan? En wat hoort er precies in een degelijk veiligheidsdraaiboek?

Tijdens deze opleiding gingen we dieper in op **de toepassing van de regelgeving in de praktijk**. We focusten op de essentiële veiligheidsaspecten en boden heldere handvaten om evenementen veilig en conform te organiseren.



Begeleiding bovenlokale sportinfrastructuur
Netwerk Lokaal Sportbeleid organiseerde tijdens het voorjaar 2024, op vraag van Sport Vlaanderen, opnieuw verschillende **workshops** om gemeenten, private actoren, clubs, federaties ... te ondersteunen bij de **opmaak van de dossiers voor bovenlokale sportinfrastructuur**.

Reddersbijscholingen

Netwerk Lokaal Sportbeleid organiseert jaarlijks in elke provincie erkende reddersbijscholingen, conform de Vlarem II-wetgeving en goedgekeurd door Sport Vlaanderen. De bijscholing omvat **theorie en praktijk**,

zowel op het droge als in het water. De inhoud wordt bepaald door het **Permanent Overlegorgaan Redden** van de Vlaamse Trainersschool.

Vormingen op maat

Veel van onze thema's bieden we ook op maat aan, aangepast aan de noden van jouw regio, zwembad, sport- of vrijetijdsdienst. Zo organiseerden we voor onze leden volgende **vormingen op maat**;

- Omgaan met verbale agressie
- Begeleidingstraject noodprocedures zwembaden
- Basis cursus voor professionele schoonmaak in zwembaden of sporthallen
- Omgaan met grensoverschrijdend gedrag in zwembaden & sporthallen
- Bepaal de contentstrategie voor jouw sportdienst



DIENSTVERLENER EN CONCRETE ONDERSTEUNER

Netwerk Lokaal Sportbeleid heeft een **vraaggericht dienstverleningsaanbod**, zodat alle leden concreet ondersteund worden in hun werking. Iedereen actief in lokaal sportbeleid kan bij en met het Netwerk samen aan de slag, zodat er **concrete ondersteuning en begeleiding** is en de sector **toekomstgericht versterkt wordt**.

Begeleiding rond beleidsplanning

In 2024 kreeg het in 2018 ontwikkelde bouwstenenmodel een grondige update.

Voor enkele bouwstenen werd een aparte **studiedag** georganiseerd. Daarnaast boden we vormingen aan waarin lokale besturen leerden hoe ze verschillende doelstellingen in hun sportbeleid kunnen realiseren.

Tot slot ontwikkelden we een visueel traject dat de inhoudelijke vormingen combineert met **competentiegerichte begeleiding**.

Leidraad openwater

Lokale besturen die overwegen een **vrije zwemzone in hun gemeente te creëren**, kunnen nu gebruikmaken van een leidraad die hen meeneemt doorheen alle belangrijke stappen binnen dit



proces. Netwerk Lokaal Sportbeleid ontwikkelde deze leidraad in samenwerking met SWECO en ENVICAS, in opdracht van Departement Zorg.



COACH+

Op donderdag 30 mei 2024 vond het COACH+ **slotevent** plaats waarbij meer dan 150 personen (fysiek en online) aanwezig waren vanuit meer dan 30 verschillende landen over de hele wereld. De conferentie definieerde het einde van **het twee jaar durende samenwerkingsverband 'COACH+',** gefinancierd door het Erasmus+ programma van Europa, dat een open online cursus (MOOC) heeft opgeleverd over jeugdwerk georiënteerde sport-plus coaching. Het doel van deze MOOC is om het begrip te helpen optimaliseren van hoe sport-plus effectief kan worden gebruikt voor het

ontwikkelen van soft- en inzetbaarheidsvaardigheden voor jonge NEET'ers.



Green Deal Sportdomeinen

In het kader van de Green Deal Sportdomeinen, die liep van 2021 tot 2024, hebben heel wat lokale besturen, beheerders van sportdomeinen, aannemers, sportfederaties, sectororganisaties en experts de basis gelegd voor meer **kwalitatieve, gezonde en klimaatbestendige buitensportdomeinen in Vlaanderen.**



Netwerk Lokaal Sportbeleid was één van de **initiatiefnemers** voor de Green Deal Sportdomeinen.

Kengetallen zwembaden

Het onderzoeksrapport **Kengetallen Overheidszwembaden** (2021-2022) biedt een stand van zaken in de zwembadsector op basis van een situatieschets van de overheidszwembaden. De reeks biedt speciale aandacht voor de **evolutie van het zwembadlandschap** sinds 1993. Netwerk Lokaal Sportbeleid wil met dit rapport praktijkgericht onderzoeksmateriaal aanbieden om zo de belangen van de sector naar behoren te kunnen verdedigen en een nuttige tool aanreiken voor het uitstippelen van een lokaal zwembadbeleid. 111 zwembaden van de 169 aangeschreven zwembaden vulden de enquête in, dit is een respons van 66%.



Specifieke bevragingen

In 2024 organiseerde de provinciale afdeling Vlaams-Brabant & Brussel een bevraging bij haar leden rond **subsidierglementen**, met focus op de

ondersteuning van sportclubs. Doel was om inzicht te krijgen in hoe naburige steden en gemeenten hun subsidiëring aanpakken en deze informatie te delen binnen het netwerk. Maar liefst 78% van de steden en gemeenten nam deel. De resultaten vormen niet alleen een waardevolle bron van vergelijking, maar ook een **startpunt voor verdere dialoog en reflectie** over het subsidiëren van sportclubs.



Sportdienstenpanel

Voor de vierde keer bevroegde de Onderzoeksgroep Sport- & Bewegingsbeleid van de KU Leuven, in samenwerking met Netwerk Lokaal Sportbeleid, de **stand van zaken bij de Vlaamse sportdiensten anno 2024**. We verspreidden dit onderzoek om de bestuurskundige, beleidsmatige en dienstverlenende kenmerken van sportdiensten in Vlaanderen te begrijpen.



Leerlijn zwemmen – Fred Brevet

Met Fred Brevet bieden we een gedragen leerlijn zwemmen in Vlaanderen. De definitie van ‘kunnen zwemmen’ en ‘zwembadveilig zijn via het ORKA-brevet’ staan hier centraal. Het is een **onderbouwde leidraad om het zwemonderricht in zwembaden te coördineren en te stroomlijnen**. Deze leerlijn is wetenschappelijk onderbouwd en biedt op vandaag een praktische aanpak om kinderen waterveilig te maken met een leidraad van waterwennen over leren overleven tot veilig leren zwemmen. Na het ORKA-brevet wordt er verder verfijnd in zwemslagen en afstanden.



‘Kunnen zwemmen’ wordt gedefinieerd als ‘zich doelmatig kunnen voortbewegen in het water, waarbij evenwicht, verplaatsen en coördinatie efficiënt worden gecombineerd met als doel waterveilig te zijn in variabele omstandigheden’.

Ontdek de brevetten op www.fredbrevet.be;

- Waterwennen
- Leren overleven
- Leren veilig zwemmen
- Afstandszwemmen
- Waterveilig
- Reddend zwemmen
- Baantjeszwemmen

In 2023 startten we met een campagne op sociale media (Facebook en Instagram) voor Fred Brevet. In 2024 zetten we deze campagne verder.



Sportverzekering



Als sportdienst of lokaal bestuur organiseer je heel wat activiteiten. Helaas leiden intensieve inspanningen ook soms tot een ongeluk(je).

Om je deelnemers te beschermen tegen de financiële gevolgen van een verkeerde beweging of handeling, is er de sportverzekering van Netwerk Lokaal Sportbeleid. Een **eenvoudige en complete verzekering** (in samenwerking met **Ethias**) voor wanneer één van je deelnemers of vrijwillige begeleiders een kwetsuur oploopt en/of aansprakelijk wordt gesteld voor materiële of lichamelijke schade aan derden.

De sportverzekering dekt de lichamelijke, burgerlijke en strafrechtelijke verdediging van alle deelnemers en vrijwillige begeleiders aan sport- en beweegactiviteiten van het lokaal bestuur (sportdienst, de sportraad, vzw ...) van het Vlaamse en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

EU Sport Link, Vechtsportplatform en Sportwerk

Ook in 2024 investeerde Netwerk Lokaal Sportbeleid in EU Sport Link om Europese kansen te creëren voor lokale besturen. Daarnaast speelden we een belangrijke rol in het **besturen** van het Vechtsportplatform. Onze leden konden rekenen op ondersteuning op het vlak van Europese materie, risico-vechtsporten en tewerkstelling.



Helpdesk

In 2024 werden **ad hoc vragen** over het lokale sportbeleid behandeld en gedocumenteerd. Op deze manier wordt een overzicht behouden van actuele vragen, waardoor ons educatief aanbod up-to-date blijft en kan worden aangepast indien nodig. Dit geeft Netwerk Lokaal Sportbeleid tevens de gelegenheid om kennis te vergaren over verschillende onderwerpen en deze over te dragen. Op deze manier blijven alle medewerkers van Netwerk Lokaal Sportbeleid ook voortdurend bijgeschoold. In 2024 fungeerde Netwerk Lokaal Sportbeleid ook als een helpdesk op deze manier.

Tot slot plaatste Netwerk Lokaal Sportbeleid **101 vacatures** in het (lokale) sportlandschap op haar website. Het gaat om jobaanbiedingen bij sportdiensten, bij andere overheidsinstanties, bij overheids- of private sportcentra of zwembaden, bij sportfederaties ...

Groepsaankopen

In opdracht van Sport Vlaanderen gaf Netwerk Lokaal Sportbeleid een aantal groepsaankopen inhoudelijk vorm via **advies en de opmaak van bestekken**.

PERFORMANTE ORGANISATIE

Netwerk Lokaal Sportbeleid is een **vitale organisatie**, die financieel gezond is en haar middelen efficiënt en effectief inzet. Het voert een **formeel personeels- en vrijwilligersbeleid**, zodat medewerkers en actieve leden betrokken en resultaatgericht actief zijn en zich kunnen ontwikkelen.

Team

Projectmedewerker **Matthias Van Acker** verliet Netwerk Lokaal Sportbeleid in 2024 voor een nieuwe professionele uitdaging.



Team Netwerk Lokaal Sportbeleid op een teamdag in Antwerpen.

Bezoek aan Den Haag

Dankzij Europese steun in het kader van leermobiliteit trokken we naar het Nederlandse Den Haag voor een **inspirerend werkbezoek**. Doel van de trip: kennis en inspiratie opdoen om onze leden nog beter te ondersteunen.

Tijdens ons bezoek versterkten we bovendien de banden met onze Nederlandse zusterorganisatie, de VSG (Vereniging Sport en Gemeenten).



Communicatie

Sociale media



730

volgers op Instagram



1.348

volgers op LinkedIn



1.742

fans op Facebook

Nieuwsbrief Lokaal Sportbeleid



29

verzonden nieuwsbrieven

1.715

abonnees

Website



Meest bezochte webpagina's:

Home

Inloggen

Congres Lokaal Sportbeleid

Webshop

Kalender

Meldingsformulier sportverzekering

Team

Thema 'Sportbeleid'

Vacatures

Onze zwembrevetten

26.179

gebruikers

48.201

sessies

208.409

gebeurtenissen

CRM

Eind 2024 lanceerde Netwerk Lokaal Sportbeleid een **nieuw CRM-systeem**. Daardoor krijg jij vanaf nu toegang tot een **persoonlijke omgeving op onze website**. Dit om jou in 2025 nog meer te informeren en beter te ondersteunen: met minder administratie, meer gemak en heldere communicatie.

Wat kan je doen in je account?

- Snel inschrijven voor vormingen
- Eenvoudig bestellen in de webshop
- Gegevens en voorkeuren beheren
- Collega's koppelen
- Inschrijvingen, bestellingen en facturen raadplegen

Log in via www.lokaalsportbeleid.be en ontdek het zelf!



Nieuwe structuur

In 2024 werkte Netwerk Lokaal Sportbeleid, begeleid door een externe partner, aan een traject om de interne structuur te herzien.

Dit resulteerde in een **vernieuwde organisatiestructuur** die beter aansluit bij onze werking en ambities.

Opstart beleidsplanning

Een nieuwe beleidsplanningsperiode staat voor de deur. Binnen Netwerk Lokaal Sportbeleid zijn de voorbereidingen hiervoor volop gestart. Intern werden de **eerste stappen gezet om tot een gedragen en toekomstgericht beleidsplan te komen**. Daarbij nemen we de tijd om onze huidige werking te evalueren, prioriteiten te bepalen en alle nodige input te verzamelen.

Zo bouwen we stap voor stap aan een beleidsplan dat richting geeft aan onze ambities voor de komende jaren.

App Lokaal Sportbeleid

• Community app **539** gebruikers

- Doel:
- Connecties maken en chatten met collega's uit alle hoeken van Vlaanderen.
 - (Gerichte) vragen stellen aan elkaar.
 - Goede ideeën uitwisselen.
 - De app dient als netwerk in jouw broekzak!

• App Congres Lokaal Sportbeleid

511 geactiveerd (83%)

- Doel:
- Netwerken.
 - Persoonlijke programma raadplegen.
 - Voorstelling plattegrond Bedrijvenbeurs.



Drukwerk

- 2 Vormingsfiches
- 1 Congresuitnodiging
- 1 Congresmagazine
- 1 Congresverslagnummer
- 1 Bedrijfsbrochure
- 4 edities Tijdschrift Lokaal Sportbeleid



Tijdschrift Lokaal Sportbeleid

Tijdschrift Lokaal Sportbeleid is een **vaktijdschrift en ledenblad voor lokale en regionale sport en recreatie**. Het informeert schepenen van Sport, sportfunctionarissen, sportpromotoren, beheerders en directeurs van zwembaden en sport- en recreatiecentra ... over relevante thema's als sport- en recreatiebeleid, beheer en bouw van sportaccommodaties, wetgeving, veiligheid, sportonderzoek ...

Het tijdschrift bericht ook over provinciale (sport)activiteiten, studie- en vormingsdagen, bijscholingen, studiereizen, congressen, beurzen, vacatures ...

4 edities

(maart, augustus, oktober, december)

1.250 abonnees



Podcast Lokaal Sportbeleid

Podcast Lokaal Sportbeleid

3
podcasts

342
luisteraars

NOTITIES

OVER NETWERK LOKAAL SPORTBELEID

Netwerk Lokaal Sportbeleid is de ledenvereniging en het kenniscentrum voor het lokaal en regionaal sport-, beweeg- en recreatiebeleid in Vlaanderen en Brussel.

Netwerk Lokaal Sportbeleid is het netwerk van ambtenaren en andere professionals actief in en betrokken bij gemeentelijk en regionaal sportbeleid, sport- en vrijetijdsdiensten, schepenen en verantwoordelijken van sportinfrastructuren, publieke zwembaden en recreatiecentra.

Meer weten?

Netwerk Lokaal Sportbeleid
August De Boeckstraat 1 - Bus 3
9100 Sint-Niklaas

T 03 780 91 00
info@lokaalsportbeleid.be
www.lokaalsportbeleid.be

Meer nieuws ontvangen?

Volg Netwerk Lokaal Sportbeleid op



#LokaalSportbeleid